



佐賀県信用保証協会

中期事業計画

(令和6年度～令和8年度)

1. 業務環境

(1) 佐賀県の景気動向

我が国経済は、コロナ禍の3年間を乗り越え、30年ぶりとなる高水準の賃上げや企業の高い投資意欲など、前向きな動きがみられます。他方、賃金上昇は輸入価格の上昇を起点とする物価上昇に追いついておらず、個人消費や設備投資は、依然として力強さを欠いています。本県においても、コロナ禍からの社会経済活動の回復の本格化に伴い、景気は緩やかに回復しつつあるが、引き続き海外情勢、物価高、労働力需給などによる影響に留意する必要があります。

(2) 中小企業を取り巻く環境

人口減少やグローバル化、デジタル技術の進展、2050年カーボンニュートラル実現に向けた動きなど、中小企業・小規模事業者を取り巻く環境は大きく、かつ急速に変化しています。

足元では、ウクライナ危機に端を発する物価高騰による収益減少や深刻な人手不足など、中小企業・小規模事業者の経営環境は引き続き厳しい状況にあります。

1. 業務運営方針

① 経営環境の変化を踏まえた資金繰り支援及び金融機関、商工団体等との連携による保証利用を促進します

- (1) 借換保障の提案や柔軟な条件変更対応による資金繰り安定のための支援を行います
- (2) 金融機関、商工団体等との連携による保証利用を促進します

② 事業承継にかかる保証制度の利用を促進します

- (1) 親族内や従業員承継予定先へ事業承継特別保証制度を提案します
- (2) 第三者承継(M&A) 予定先には県制度金融の事業承継資金を提案します

③ 高付加価値を生み出すチャレンジを支援します

- (1) 産業イノベーションセンターなどの関係機関と連携し、スタートアップを育成・支援します
- (2) 設備投資資金の推進により生産性向上を支援します
- (3) 全国統一制度やプロパー融資借換制度など経営者保証を不要とする保証を推進します
- (4) 経営者保証ガイドラインを踏まえた中小企業活性化協議会や弁護士会と連携し、再チャレンジ支援します

④ 効果的な経営改善・事業再生を支援します

- (1) 経営改善の必要性に対する認識を高めていただくため、経営支援サポーター派遣制度による伴走支援を行います
- (2) 専門家派遣事業の実施、経営改善計画策定支援事業（405事業）の活用など経営改善計画策定支援を促進します
- (3) 中小企業活性化協議会等専門機関と連携し、再生支援候補先や求償権消滅保証候補先へ金融機関と協働したアプローチを行うことで抜本的支援による事業再生支援を強化します
- (4) 指標、目標値と取組実績の比較検証により経営支援の効果検証を行います

⑤ 効率的な求償権管理・回収に取り組みます

- (1) 期中段階の調査、金融機関の報告内容をもとにした回収方針の早期策定など代位弁済後の初動を徹底します
- (2) 顧客の現況確認、実態把握の実施など回収可能性の早期見極めを行います
- (3) 求償権消滅保証や経営者保証ガイドラインの活用、保証債務免除など再生支援目線を取り入れた対応を行います

⑥ 機動的かつ安定的な組織運営を行います

- (1) コンプライアンス・プログラムの実践、反社会的勢力等の不正利用や詐欺的行為の未然防止など
コンプライアンス・ガバナンスを徹底します
- (2) 新卒採用の強化、キャリア採用、資格取得奨励による自己啓発の促進など人材の確保・育成や魅力
ある職場づくりに取り組みます
- (3) 保証業務の電子化推進だけでなく、デジタル技術の活用による業務の効率化に取り組みます
- (4) パブリシティの強化、ホームページやLINEなど内容の充実、イメージキャラクターの活用、動画配信
の検討など広報活動の充実に取り組みます

3. 事業計画

令和6年度～令和8年度の保証承諾等の主要業務数値(見通し)は、以下のとおりです。

(単位:百万円、%)

項目	令和6年度		令和7年度		令和8年度		
	金額	対前年度 計画比	対前年度 実績見込比	金額	対前年度 計画比	金額	対前年度 計画比
保証承諾	34,000	200.0%	117.2%	30,000	88.2%	30,000	100.0%
保証債務残高	133,900	85.0%	93.5%	125,100	93.4%	118,300	94.6%
代位弁済	1,800	100.0%	118.9%	1,800	100.0%	1,800	100.0%
実際回収	420	73.7%	94.8%	400	95.2%	400	100.0%